

# ***POWER MAPPING***

***Sukri Tamma,***

***Fisip Universitas Hasanudin***

## **TUJUAN POWER MAPPING**

- 1) Sebagai metode untuk memetakan stakeholder yang terkait dengan suatu kebijakan atau program**
- 2) Untuk memberikan gambaran atas faktor-faktor yang terkait dengan suatu program atau kebijakan.**
- 3) Membantu untuk dapat memfokuskan kegiatan advokasi sesuai dengan stakeholder yang dituju.**
- 4) Menunjukkan kelebihan dan kekurangan masing-masing stakeholder terkait dengan kebijakan atau program tertentu.**

## Mengkaitkan Riset dengan Kebijakan

- ✓ Kerangka Kerja RAPID
- ✓ Force Field Analysis (FFA)

# **Kerangka Kerja RAPID**

- ❖ **Sebagai kerangka kerja konseptual untuk memahami peranan penelitian berbasis bukti dalam mempengaruhi kebijakan.**
- ❖ **Memberikan informasi mengenai celah kebijakan, aktor kunci kebijakan dan jaringan, kesenjangan berdasarkan bukti yang ada.**

## lanjutan

- ❖ **Memberikan metode komunikasi alternatif dan kecenderungan serta perubahan-perubahan yang ada pada lingkungan eksternal.**
- ❖ **Terdiri atas sejumlah pertanyaan kunci untuk memahami konteks, bukti, keterkaitan dan lingkungan eksternal.**

# Memahami Stakeholder Analysis

- ❖ **Stakeholder** : adalah perorangan atau kelompok yang memiliki keterkaitan terhadap hasil dari suatu proses perencanaan atau kebijakan/kegiatan tertentu.
- ❖ **Analisa stakeholder** digunakan untuk mengetahui mereka yang terlibat atau berpengaruh dalam suatu proses kebijakan.

- ❖ **Tujuan : memaksimalkan efek atau dampak yang diinginkan.**
- ❖ **Mengetahui stakeholder yang setuju dan yang menentang adanya perubahan.**
- ❖ **Dapat diidentifikasi, sekaligus diketahui kekuatan, pengaruh dan kepentingan masing-masing**

## **Pertanyaan untuk memahami Konteks**

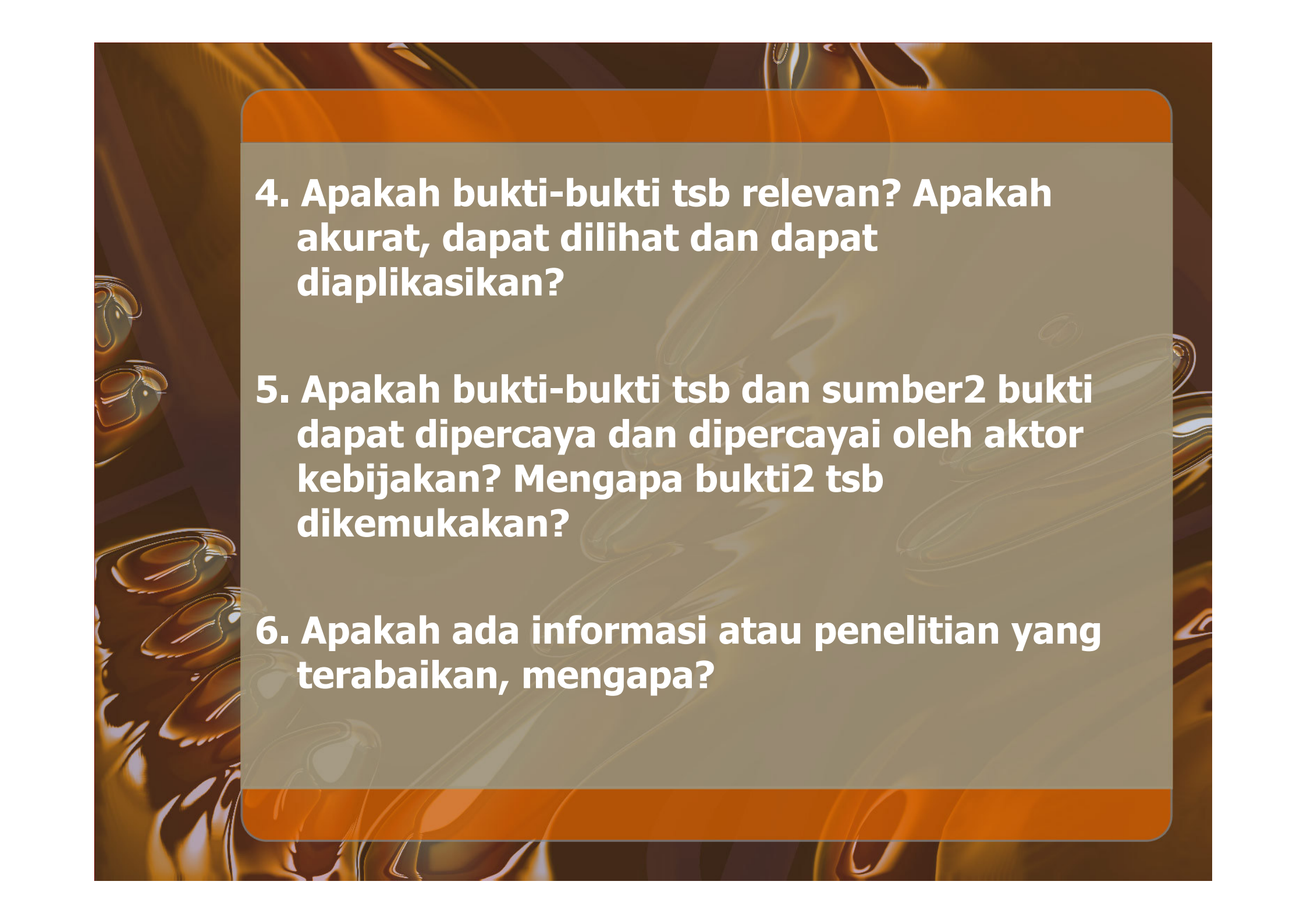
- 1. Siapa aktor kebijakan kunci (termasuk pembuat kebijakan)?**
- 2. Apakah ada kebutuhan terhadap penelitian dan gagasan baru diantara pembuat kebijakan?**
- 3. Apa sumber penolakan terhadap kebijakan yang berbasis bukti?**
- 4. Bagaimana lingkungan kebijakan yang ada ?**
  - a. Bagaimana struktur pembuatan kebijakan?**
  - b. Bagaimana proses pembuatan kebijakan?**
  - c. Bagaimana relevansi hukum/kerangka kerja kebijakan?**
  - d. Adakah kesempatan dan waktu untuk memberikan masukan dalam proses formal?**



- 5. Bagaimana politik di tingkat global, nasional dan pada tingkat masyarakat, struktur kepentingan sosial dan ekonomi mempengaruhi ruang untuk melakukan manuver para pembuat kebijakan?**
- 6. Siapa yang membentuk tujuan dan output kebijakan?**
- 7. Bagaimana asumsi dan wacana yang ada dan mempengaruhi pembuatan kebijakan; sejauh mana rutinitas keputusan meningkat, fundamental atau muncul, dan siapa yang mendukung atau menolak adanya perubahan?**

## **Sejumlah Pertanyaan Menunjukkan Bukti/Kondisi Obyektif**

- 1. Teori atau wacana apa yang saat ini ada?**
- 2. Apakah ada cukup bukti (berbasis penelitian, pengalaman dan statistic)? perbedaan bukti2 yang ada?**
- 3. Jenis bukti apa yang ada?**
  - a. Bukti2 jenis apa yang dapat meyakinkan pembuat kebijakan?**
  - b. Bagaimana bukti2 tersebut disampaikan kepada pembuat kebijakan?**

- 
- 4. Apakah bukti-bukti tsb relevan? Apakah akurat, dapat dilihat dan dapat diaplikasikan?**
  - 5. Apakah bukti-bukti tsb dan sumber2 bukti dapat dipercaya dan dipercayai oleh aktor kebijakan? Mengapa bukti2 tsb dikemukakan?**
  - 6. Apakah ada informasi atau penelitian yang terabaikan, mengapa?**

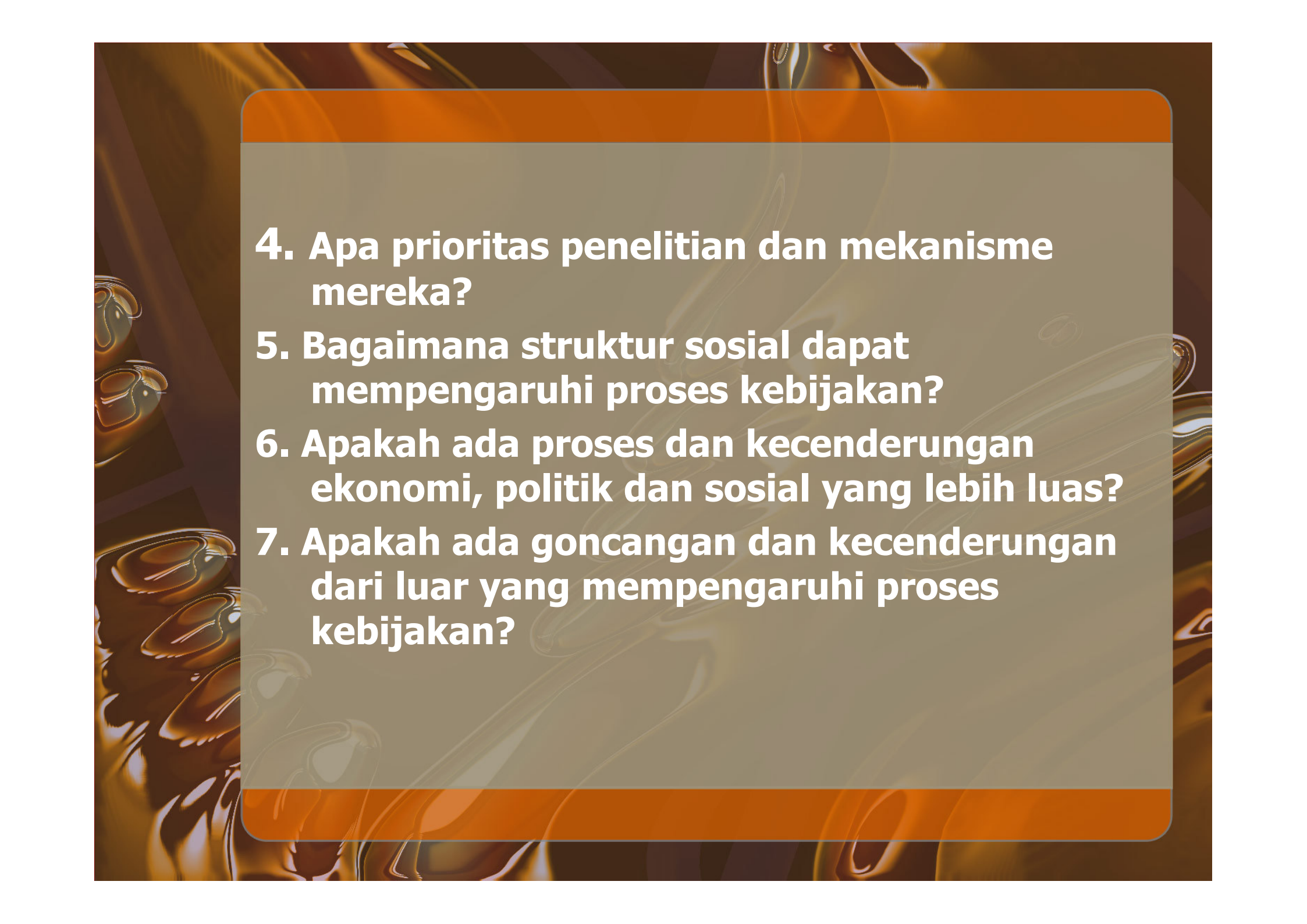
## **Sejumlah Pertanyaan Untuk Menunjukkan Keterkaitan antar Stakeholder**

- 1. Siapa saja pemangku kepentingannya?**
- 2. Siapa yang paling ahli?**
- 3. Links dan network apa yang ada diantara kedua pihak itu?**

- 1. Apa peran masing2? Apakah ada pihak perantara antara penelitian dan kebijakan?**
- 2. Individu atau institusi mana yang mempunyai kekuatan untuk mempengaruhi kebijakan ?**
- 3. Apakah aktor kebijakan dan network tersebut legal? Apakah mereka mempunyai konstituen diantara masyarakat miskin?**

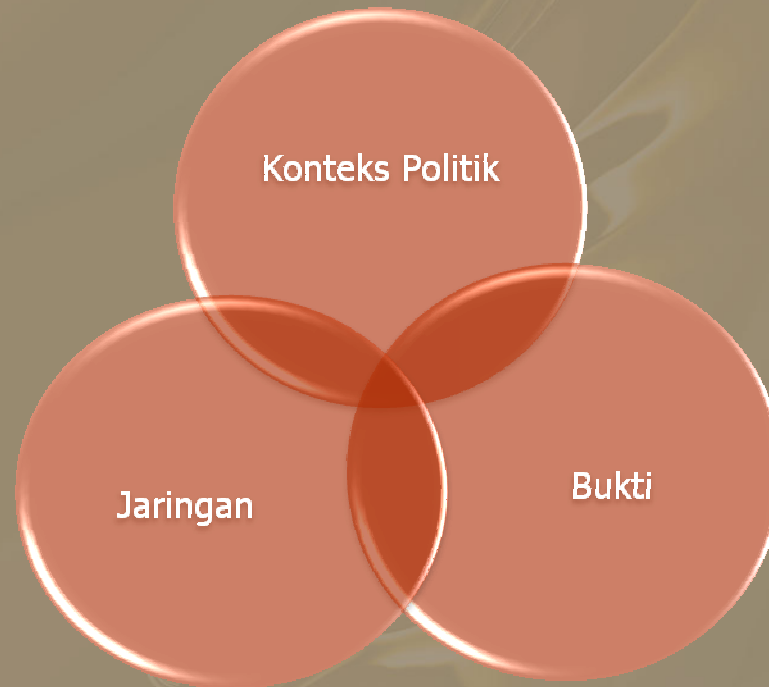
## **Sejumlah Pertanyaan untuk Mencerermati Lingkungan Eksternal**

- 1. Siapa aktor internasional utama dalam proses kebijakan**
- 2. Apa pengaruh mereka ? Siapa yang mempengaruhi mereka?**
- 3. Apa prioritas bantuan dan agenda kebijakan mereka?**

- 
- 4. Apa prioritas penelitian dan mekanisme mereka?**
  - 5. Bagaimana struktur sosial dapat mempengaruhi proses kebijakan?**
  - 6. Apakah ada proses dan kecenderungan ekonomi, politik dan sosial yang lebih luas?**
  - 7. Apakah ada goncangan dan kecenderungan dari luar yang mempengaruhi proses kebijakan?**

# The Rapid Framework

**Lingkungan Eksternal**





## **Langkah-langkah The Rapid Framework**

- ✓ **Jawablah masing-masing pertanyaan yang terbagi dalam 4 kategori besar.**
- ✓ **Buatlah diagram yang menunjukkan keterkaitan antara 4 kategori tadi.**
- ✓ **Buatlah analisa awal terkait dengan jawaban atas pertanyaan-pertanyaan yang telah ada untuk memetakan keempat aspek besar tadi.**
- ✓ **Buatlah skala prioritas, pada bagian mana dari keempat aspek besar tadi yang paling dapat dipengaruhi melalui suatu kegiatan advokasi.**
- ✓ **Tentukan model advokasi yang dapat dilakukan.**

# Force Field Analysis

- ❖ **Force Field Analysis dikembangkan oleh Lewin (1951)**
- ❖ **Menginformasikan pembuatan keputusan, terutama terkait dengan perencanaan dan pelaksanaan serta manajemen perubahan.**

- ❖ **Memperoleh gambaran lengkap berbagai kekuatan yang ada sekaligus memperkirakan sumber dan tingkat kekuatan2 tersebut.**
- ❖ **Merupakan kelanjutan alamiah Problem Tree Analysis , untuk mengidentifikasi tujuan suatu perubahan kebijakan.**
- ❖ **Langkah berikut setelah FFA adalah Stakeholder Analysis**

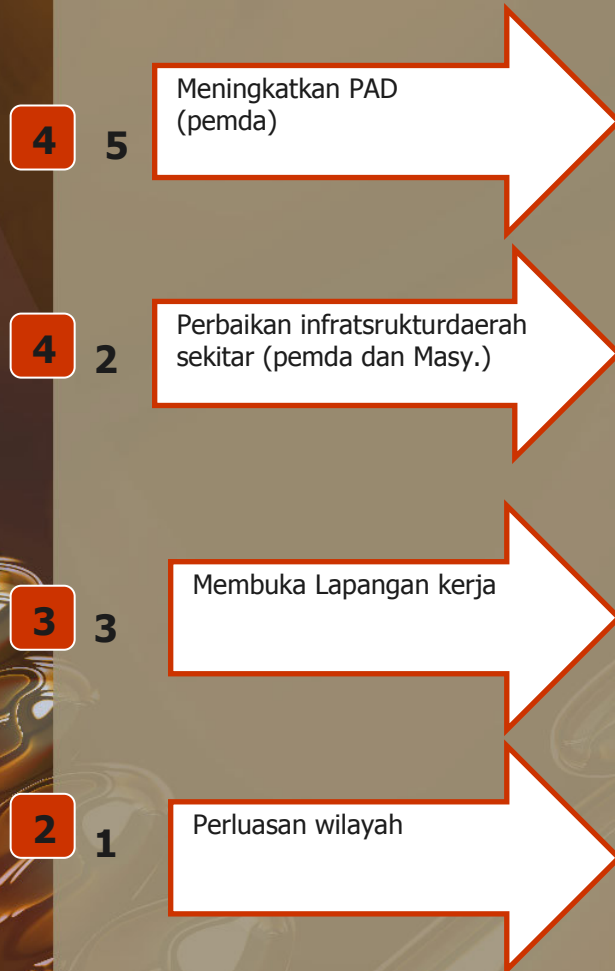
## Langkah-Langkah dalam FFA

- ❖ Menyepakati bidang perubahan yang akan dibahas. (Bidang perubahan ini dapat ditulis sebagai sasaran kebijakan yang diinginkan atau tujuan).
- ❖ Kekuatan yang mendukung adanya perubahan berada pada kolom di sebelah kiri.
- ❖ Semua kekuatan penentang dalam kolom di sebelah kanan

- ✓ Kekuatan pendorong dan penghambat dipilah-pilah menurut tema yang sama.
- ✓ Diberi skor sesuai dengan '*magnitude*' masing-masing. mulai dari skor satu (lemah) hingga skor lima (kuat).
- ✓ Menetapkan apa yang dapat dilakukan atas dua kutub kekuatan yang ada.
- ✓ Membantu untuk mengidentifikasi tujuan suatu perubahan kebijakan

# Model Bagan FFA

## Kekuatan yang mendukung



Rencana:

Pembukaan wilayah dan ijin pertambangan terbuka di kawasan KARST

## Kekuatan yang menghambat



## **Proses Melakukan Analisa Stakeholder**

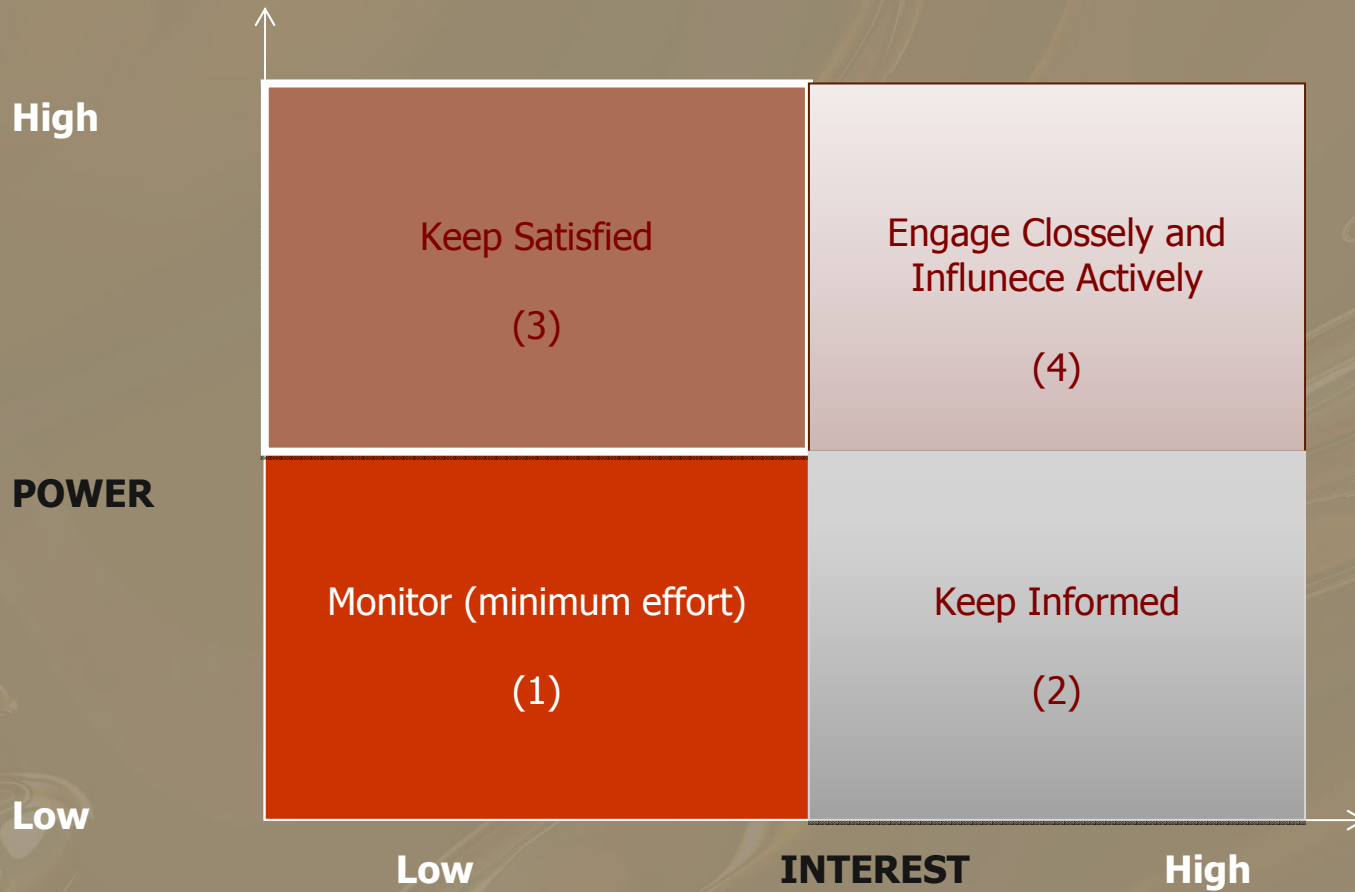
- 1) Pastikan riset atau kebijakan apa yang akan didiskusikan/dilakukan.**
- 2) Membuat pengelompokan stakeholder berdasarkan kategori :**
  - a Stakeholder sektor swasta,**
  - b. Stakeholder sektor publik dan,**
  - c. Stakeholder dari sektor civil society.**

# Contoh Pengelompokan Stakeholder

| <b>Stakeholder sektor privat</b>  | <b>Stakeholder sektor publik</b>  | <b>Stakeholder civil society</b>   |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Korporasi dan bisnis</li><li>▪ Asosiasi bisnis</li><li>▪ Pelaku Profesional</li><li>▪ Pemimpin Bisnis perorangan</li><li>▪ Institusi keuangan</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Menteri dan penasehat (eksekutif)</li><li>▪ Pegawai negeri dan departemen (birokrat)</li><li>▪ Anggota parlemen terpilih</li><li>▪ Pengadilan (judicial)</li><li>▪ Partai politik</li><li>▪ Pemerintah daerah/dewan</li><li>▪ Militer</li><li>▪ Komisi terkait</li><li>▪ Badan Internasional (Bank Dunia, UN)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Media</li><li>▪ Gereja/agama</li><li>▪ Sekolah dan universitas</li><li>▪ Kerakan social dan kelompok advokasi</li><li>▪ Serikat buruh</li><li>▪ LSM nasional</li><li>▪ LSM internasional</li></ul> |



# Stakeholder Analysis Grid



## **Langkah-langkah dalam FFA**

- ✓ **Tentukan tema/kebijakan yang akan dicermati.**
- ✓ **Buatlah faktor yang mendukung (sisi kiri) dan yang tidak mendukung (sisi kanan)**
- ✓ **Berikanlah nilai mulai dari terendah 1 dan tertinggi 5 untuk faktor yang paling mendukung dan paling tidak mendukung.**
- ✓ **Berikanlah penilaian pada bagian yang paling mungkin untuk diintervensi (dipengaruhi) oleh advokater (nilai 1 – 5).**
- ✓ **Buatlah model advokasi yang paling tepat untuk dilakukan berdasarkan hasil analisa FFA.**

## **Langkah-langkah Stakeholder Analysis Grid**

- ✓ **Buatlah diagram berdasarkan contoh yang sudah ada dengan membagi dalam 4 kotak.**
- ✓ **Diagram dibuat untuk menunjukkan masing-masing posisi stakeholder dikaitkan dengan kualitas kepentingan dan power yang dimiliki.**
- ✓ **Tempatkan masing-masing stakeholder berdasarkan keterangan tiap kotak dalam diagram.**
- ✓ **Buatlah analisa kemungkinan hubungan antar stakeholder yang ada.**
- ✓ **Buatlah model advokasi yang dapat dilakukan berdasarkan gambaran dari diagram sesuai dengan tujuan awal yang diinginkan.**