



Monitoring & Evaluation of Policy Research

Indra K. Nasution



Latarbelakang

- Monitoring dan evaluasi merupakan kegiatan yang sangat penting dilakukan
- Monitoring dan evaluasi pada dasarnya adalah kegiatan untuk melakukan evaluasi terhadap implementasi kebijakan.
- Monitoring dilakukan ketika sebuah kebijakan sedang diimplementasikan
- Evaluasi dilakukan untuk melihat tingkat kinerja suatu kebijakan, sejauhmana kebijakan tersebut mencapai sasaran



Pengertian Monitoring

- Pengumpulan dan analisis informasi secara sistematis mengenai perkembangan program/kegiatan.
- Tujuannya adalah memperbaiki efisiensi dan efektivitas program/kegiatan atau organisasi.
- Didasarkan pada satuan target dan aktivitas yang direncanakan.
- Membantu pekerjaan agar tetap di dalam jalur yang tepat, dan memberi tahu manajemen jika terdapat penyimpangan atau kesalahan.
- Memberi tahu apakah sumberdaya mencukupi dan digunakan secara tepat, dan kegiatan berjalan sesuai rencana



Pengertian Evaluasi

- Perbandingan antara dampak program/kegiatan yang nyata dengan dampak yang diharapkan dalam rencana
- Mempelajari apa yang telah dilakukan, apa yang telah dicapai, dan bagaimana mencapainya.
- Dapat bersifat formatif (dilakukan sepanjang pelaksanaan proyek tersebut) atau sumatif (Mempelajari proyek yang sudah selesai dilaksanakan).
- Analog dengan *check up* dan otopsi




Tujuan Monitoring

- Menjaga agar program/kegiatan yang sedang diimplementasikan sesuai dengan tujuan dan sasaran
- Menemukan kesalahan sedini mungkin sehingga mengurangi resiko yang lebih besar
- Melakukan tindakan modifikasi terhadap program/kegiatan apabila hasil monitoring mengharuskan untuk itu



Tujuan Evaluasi

- Menentukan tingkat kinerja suatu program/kegiatan untuk dapat diketahui derajat pencapaian tujuan dan sasaraannya
- Mengukur tingkat efisiensi suatu program/kegiatan untuk dapat diketahui berapa biaya dan manfaat dari kebijakan tersebut.
- Mengukur tingkat keluaran program/kegiatan
- Mengukur dampak program/kegiatan
- Untuk mengetahui apabila ada penyimpangan
- Sebagai bahan masukan untuk program/kegiatan yang akan datang



Apa yang dilakukan dalam Monitoring?

- Mengembangkan indikator efisiensi, efektivitas, dan dampak;
- Membangun sistem untuk mengumpulkan informasi yang berhubungan dengan indikator;
- Mengumpulkan dan menyimpan informasi
- Menganalisis informasi
- Menggunakan informasi untuk mengikuti manajemen dari hari ke hari



Apa yang Dilakukan Dalam Evaluasi?

- Melihat apakah tujuan program/kegiatan atau organisasi yang ingin dicapai, perubahan apa yang mau dibuat? Dampak apa yang akan dibuat?
- Menilai kemajuan dalam mencapai tujuan, dan menilai dampak yang ditargetkan;
- Melihat strategi program/kegiatan. Apakah ada strategi? Apakah strategi itu diterapkan secara efektif? Apakah strategi jalan? Jika tidak, kenapa?
- Melihat bagaimana program/kegiatan berjalan. Apakah penggunaan risorsis efisien? Adakah ongkos kesempatan dalam memilih cara kerja tertentu? Seberapa berkelanjutan cara yang dipilih tersebut? Apa implikasi dari cara kerja tersebut bagi para stakeholder?



M&E terdiri atas :

- **Evaluasi strategi dan arah:** Kerangka Logika (*Logframe*)
- **Evaluasi keluaran (*output*):** After Action Reviews (Paska Pelaksanaan)
- **Evaluasi pemanfaatan:** Impact Logs (studi dampak)



Logframe **MATRIX**



Logframe

- Pendekatan *logframe* ada berbagai jenis, seperti:
 1. Analisa masalah (*Problem Tree*)
 2. Pohon tujuan (*objectives tree*)
 3. Analisis pemangku kepentingan (*stakeholders Analysis*)
 4. **Matrik (Logframe)** yang secara ringkas memuat apa yang ingin dilaksanakan dalam suatu proyek, program atau lembaga dan bagaimana caranya, apa saja asumsi-asumsi utamanya, dan bagaimana keluaran (*output*) dan hasil (*outcome*) yang akan dimonitor dan dievaluasi.

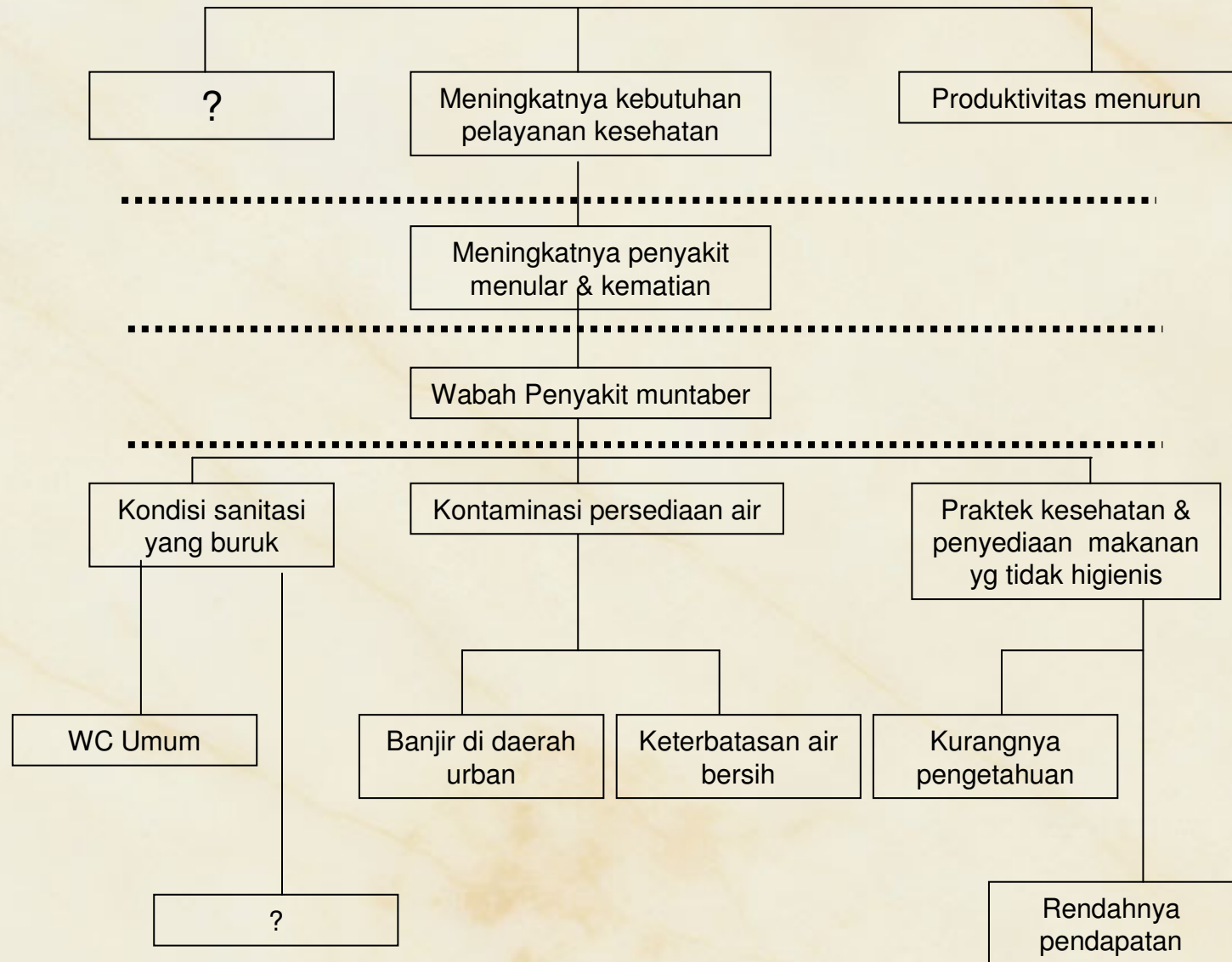
Analisa masalah (Problem Tree)

Efek

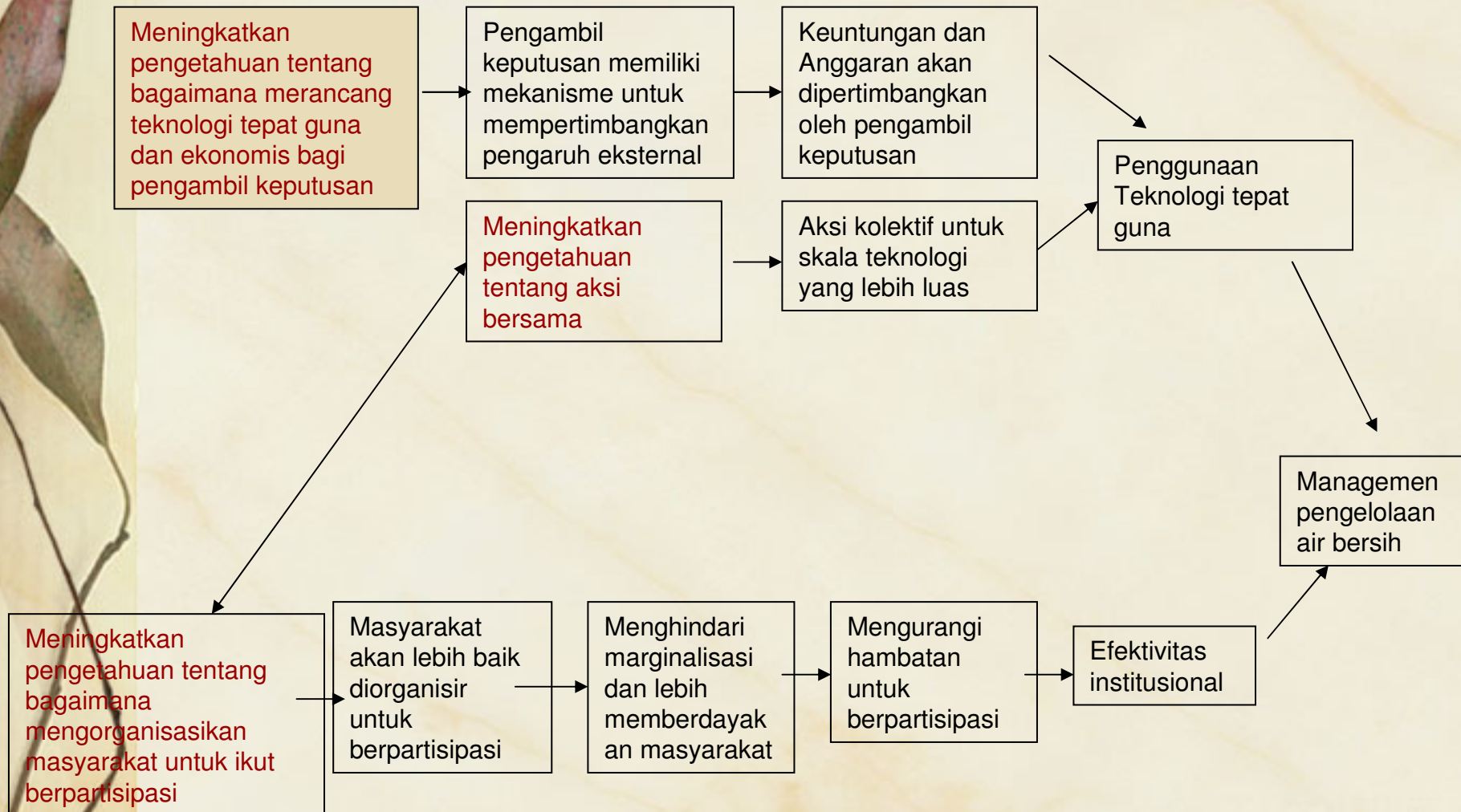


Masalah Utama

Penyebab



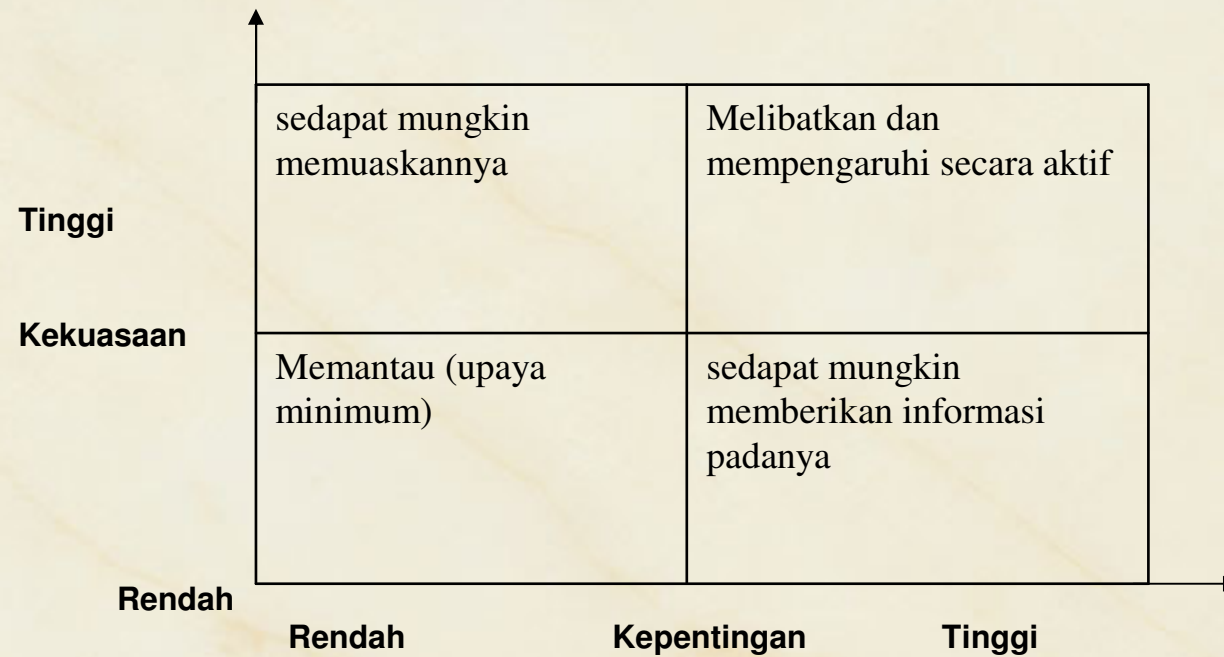
Pohon tujuan (objectives tree). Kasus: sanitasi Air



Merah :
program

Hitam: tujuan

Stakeholders Analysis






Mengapa Logframe Penting?

- Logframe adalah alat yang sangat implementatif untuk perencanaan, penentuan budgeting, implementasi, monitoring dan evaluasi
- Logframe menawarkan struktur, skala prioritas, dan menentukan tujuan dan hasil dari sebuah project.

Logical frameworks

Tujuan Akhir	Indicator	<i>Means of Verification (MOV)</i>	Assumptions/Risks
Tujuan	Indicator	MOV	Assumptions/Risks
Hasil 1	Indicator	MOV	Assumptions/Risks
Hasil 2	Indicator	MOV	
Hasil 3	Indicator	MOV	
Hasil 4	Indicator	MOV	



Beberapa Istilah dalam Logframe


- **Tujuan Akhir (*Goal*):** Keseluruhan tujuan yang ingin dicapai oleh suatu proyek atau program.
- **Tujuan (*Purpose*):** Perubahan tingkah laku seseorang yang dapat diamati
- **Keluaran (*Output*):** Hasil berupa produk dan layanan yang dapat diukur, yang diproduksi oleh suatu program dan digunakan oleh yang lain (misalnya *Toolkit*, *Working paper*, Website Jaringan) untuk mencapai Tujuannya. Program bertanggung jawab secara langsung untuk menghasilkan Keluaran (*output*) ini.
- **Kegiatan (*Activities*):** Apa yang dilakukan proyek atau program untuk menghasilkan Keluaran (*Outputs*) (misalnya: Kami akan mereview literature, atau Kami akan mengadakan lokakarya, atau Kami akan membangun dan memperkuat hubungan).
- **Masukan (*Input*):** Sumber daya keuangan, teknis dan sumber daya manusia yang diperlukan untuk melakukan kegiatan ini. Mereka dimasukkan dalam baris yang sama dengan Kegiatan (bukan sebaris dengan Indikator).
- **Ringkasan (*Narrative summary*):** Pernyataan deskriptif mengenai Tujuan, Keluaran dan Aktivitas.
- **Indikator (atau indikator yang dapat diverifikasi secara obyektif):** perubahan-perubahan terukur yang diperlukan untuk mencapai Tujuan dan Hasil. Indikator biasanya memuat hal-hal spesifik seperti kuantitas, kualitas dan waktu.



	RINGKASAN	INDIKATOR	ALAT VERIFIKASI	ASUMSI
Tujuan Akhir	Pengembangan kebijakan yang pro-rakyat	Meningkatkan Peraturan (dokumen kebijakan) yang fokus pada kemiskinan	Data sekunder dari dokumen kebijakan	Pengembangan kebijakan yang lebih baik akan mampu mengurangi kemiskinan
Tujuan	PLOD membuat penelitian berdasarkan pembuktian untuk mempengaruhi kebijakan pro-rakyat	-PLOD membuat strategi penelitian	-Policy Brief -Logs from - Interview -Survey	- Pengambil kebijakan akan menggunakan penelitian PLOD -PLOD memiliki akses kepada stakeholders
Hasil 1 (Jaringan)	Meluasnya Jaringan PLOD untuk mengembangkan advokasi berbasis bukti	-Membuat Website -Membuat mailist -Menggunakan website secara aktif	-Ada website	Jaringan PLOD mampu menggunakan website
Hasil 2 (Kapasitas)				
Hasil 3				



After Action Reviews

- 
- Kajian Paska Pelaksanaan (*After Action Review/AAR*) merupakan metode sederhana untuk menilai suatu tugas atau aktivitas yang telah dilaksanakan (Ramalingam, 2006).
 - Dalam proyek penelitian kebijakan, metode ini dapat digunakan untuk mengevaluasi misalnya sebuah pertemuan atau acara. Hal ini dapat dilakukan dengan mengumpulkan seluruh tim untuk mendiskusikan suatu kegiatan atau acara dalam suasana penuh keterbukaan dan keterusterangan.
 - Penerapan *After Action Review/AAR* secara sistematis dan tepat di berbagai program atau lembaga dapat mendukung terjadinya perubahan organisasional.
 - Metode dapat membantu menciptakan kepercayaan antar sesama anggota tim serta mengatasi rasa takut berbuat salah. Apabila diterapkan dengan benar, Kajian Paska Pelaksanaan dapat menjadi bagian penting dalam sistem pembelajaran dan motivasi internal




Pertanyaan Ater Action Review (AAR)

Pertanyaan	Tujuan
Apa yang seharusnya terjadi? Apa yang sebenarnya terjadi? Mengapa terjadi perbedaan?	Pertanyaan-pertanyaan tersebut memberikan pemahaman bersama atas hal-hal yang tengah dikaji. Eksplorasi lebih mendalam harus dilakukan jika terjadi penyimpangan dari rencana semula.
Apa yang berhasil? Apa yang tidak? Mengapa?	Pertanyaan ini memunculkan refleksi atas keberhasilan dan kegagalan sepanjang pelaksanaan proyek, kegiatan, acara atau tugas. Pertanyaan 'mengapa' dapat memberikan pemahaman tentang akar penyebab kegagalan dan keberhasilan.
Untuk selanjutnya, apa yang perlu diperbaiki?	Pertanyaan ini bertujuan untuk mengidentifikasi rekomendasi-rekomendasi yang spesifik dan dapat diterapkan. Fasilitator meminta anggota-anggota tim untuk memberikan rekomendasi yang langsung dan jelas, dapat dicapai, dan berorientasi pada masa depan.



Impact Lōgs

- 
- Impact Log adalah dampak dari aktivitas yang dilakukan organisasi yang pada gilirannya akan menjadi bahan evaluasi bagi program selanjutnya.
 - Contoh Kasus : *Penelitian dan Advokasi tentang kebijakan yang berpihak kepada masyarakat miskin*

Dampak Keluaran	Memperkuat Kapasitas penelitian	Meningkatkan kepedulian bagi pengambil kebijakan	Membangun hubungan antara peneliti dan NGO	Mempengaruhi perubahan kearah kebijakan yang berpihak pada masyarakat miskin
Project yang berjalan		XXX		X
Website	X	X		X
Pertemuan dengan Pengambil kebijakan		XXX		XX
Rangkaian Pertemuan Public	X	X	XXX	X
Membangun jaringan	XX	X	XXX	X
Laporan penelitian	XXX		X	X
Policy Briefs	XX	XXX	X	XX



Bahan Bacaan

- Ingie Hovland, *Membuat perbedaan: Pemantauan dan Evaluasi Penelitian Kebijakan*. Working Paper 281, Hasil penelitian ODI ,London, Juli 2007